



Rapport annuel  
**Rapport annuel**  
**2010 • 2011**

**La récolte des efforts investis**



# Table des matières

Mot du président .....	2
Conseil d'administration et présentation du personnel .....	3
Mission et vision .....	3
Orientations 2010-2015 .....	4
Faits saillants .....	5-6

## Mot du Président

### LA RÉCOLTE DES EFFORTS INVESTIS

Personne ne peut nier que les SEQ ont parcouru un énorme chemin depuis trois ans. L'entreprise n'a pas que redressé sa situation financière très difficile; elle est maintenant promue à un bel avenir. Il aura fallu d'une vision, de beaucoup de détermination des administrateurs et de l'implication de tous les employés pour en arriver là.

Le changement qui a été endossé par le conseil d'administration l'a été principalement en regard du type de gestion appliqué. Avec le retrait du soutien financier du ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec (MAPAQ), les administrateurs n'avaient d'autre choix que de revoir leur style de gestion. Les SEQ ont dû passer d'une mentalité subventionnée à une mentalité d'entreprise privée; changement apporté et relevé avec brio par toute l'équipe de gestion d'ailleurs!

Les SEQ ont la capacité, l'espace et l'expertise pour devenir un leader sur l'échiquier mondial de la semence de première génération. Elles doivent ouvrir leurs horizons et exploiter ce plein potentiel. Ce faisant, c'est l'ensemble de la filière de la pomme de terre qui en bénéficiera. Les SEQ ne peuvent à elles seules

comblent les besoins des clients qui contractent avec elles de l'Élite 2. Les retombées seront importantes pour l'ensemble des producteurs de semences au Québec.

Afin de se maintenir en tête de peloton, les SEQ doivent rester à l'affût de toute nouvelle variété développée ici et ailleurs et développer leur réseau de contact à l'échelle mondiale. Elles doivent aussi promouvoir leur semence exceptionnelle, s'assurant ainsi d'avoir des clients prêts à payer le prix de cette qualité.

Les efforts investis depuis trois ans commencent maintenant à porter fruit, et l'année 2011 en sera une, j'en suis certain, d'un essor remarquable.

J'en profite pour remercier toute l'équipe et les administrateurs de leur implication et leur travail tout au cours de la dernière année.

**Julien Rivard**

Président du conseil d'administration

AC CHALEUR

ADORA

AF875-15

ALL BLUE

AMBRA

AMEY

ANDOVER

AQUILON

AR06-4

AR98-1

ARGOS

ATLANTIC

AURORA



Rapport annuel  
2010-2011

# Conseil d'administration

## Changement majeur de la composition du conseil d'administration

Lors de l'assemblée générale annuelle du 22 juillet 2010, les membres des SEQ ont décidé d'aller de l'avant avec le rapprochement avec le Centre de recherche Les Buissons inc. (CRLB) en harmonisant leurs conseils d'administration. Des modifications dans ce sens ont été apportées aux règlements généraux quant à l'effectif de même qu'à la composition du conseil.

Les administrateurs de la dernière année étaient :

Julien Rivard,  
Président

Représentant de la Fédération  
des producteurs de pommes  
de terre du Québec

André Lepage,  
Vice-président

Représentant de la région  
de la Côte-Nord

Guy Simard,  
Secrétaire-trésorier

Représentant de la région  
de la Côte-Nord

Alain Côté,  
Administrateur

Représentant du ministère de  
l'Agriculture, des Pêcheries et  
de l'Alimentation du Québec

Réal Brière,  
Administrateur

Représentant de la Fédération  
des producteurs de pommes  
de terre du Québec

André Gagnon,  
Administrateur

Représentant de l'industrie  
de la pomme de terre

Frédéric Desjardins,  
Administrateur

Représentant de l'industrie  
des petits fruits nordiques

4 postes VACANTS :

Représentant de l'enseignement  
supérieur et de la recherche

Représentant à être élu ou nommé  
par tous les membres de l'organisme

Représentant à être élu ou nommé  
par tous les membres de l'organisme

Représentant à être élu ou nommé  
par tous les membres de l'organisme

## Présentation du personnel des SEQ au 31 mars 2011

Employés permanents et saisonniers aux serres et aux champs :

Pierre Chouinard,  
Président-directeur général

Réjean Dubé,  
Directeur général adjoint

Linda Hovington,  
Comptabilité

Bérubé Éric  
Chalifoux Florent  
Dufour Édith  
Gagnon Josée  
Gagnon Josée  
Hovington Angèle  
Lepage André

Lepage France  
Marcil Yolande  
Proulx Chantale  
Ross Carmen  
Ross Nathalie  
Marin Dan  
Tremblay Francine

## Mission

- Produire et commercialiser des semences de pomme de terre de première génération pour les producteurs du Québec et d'ailleurs.
- Assurer à ces producteurs un approvisionnement stable et constant de semences de pomme de terre exemptes de maladie, certifiées, de qualité, variées et en quantité suffisante pour répondre à leurs besoins.
- Soutenir et coordonner l'industrie de la semence au Québec par le développement d'échanges et de relations d'affaires entre les différents partenaires.



## Vision

- En tant que chef de file de l'industrie québécoise de la semence de pommes de terre, l'industrie reconnaît que les SEQ sont la référence au Québec pour la production de pommes de terre de semence de première génération certifiées et de qualité.
- Les SEQ sont un partenaire stratégique pour le CRLB et le consortium puisqu'elles multiplient leurs nouvelles variétés résistantes aux nématodes à kyste et aux autres bio-ravageurs de la pomme de terre.
- Les SEQ sont reconnues par leurs clients comme productrice importante de petits fruits nordiques qui offre un produit biologique de qualité.
- Grâce à l'amélioration de leur performance globale, les SEQ sont en bonne santé financière, ce qui leur permet de déployer leurs ventes dans les autres provinces du Canada et de considérer le développement de leurs affaires à l'international.

BELLE D'AOÛT  
BOULDER  
CARIBE  
CHIEFTAIN  
CLASSIC RUSSET  
CONESTOGA  
DAKOTA PEARL  
DUMONT  
EMMA  
ENVOL  
ERAMOSA  
FJORD  
GABRIELLA  
GEMSTAR  
GOLDRUSH

# Orientations 2010-2015

Comme on peut le constater, les SEQ ont été très actives afin d'atteindre les objectifs du plan d'action qui avait été mis en place.

En voici un résumé :

## DEVENIR UNE ORGANISATION RECONNUE POUR SON HAUT NIVEAU D'EXPERTISE

- Développer un réseau d'échanges d'information et de connaissances avec les experts en pomme de terre

Action : Développer des contacts avec des experts de la pomme de terre de l'Île-du-Prince-Édouard afin d'échanger sur les méthodes de multiplication.

- Donner accès aux nouvelles variétés de pommes de terre à l'ensemble de l'industrie

Action : Les SEQ ont rendu accessible une dizaine de nouvelles variétés à l'industrie au cours de la dernière année.

- S'associer avec les milieux universitaires et autres organismes de recherche et de transfert technologique

## ACCROÎTRE ET MAINTENIR LA VISIBILITÉ ET LA CRÉDIBILITÉ DE L'ORGANISATION

- Générer des connaissances, diffuser les résultats de recherches et faire connaître les SEQ

Action : Un projet portant sur des plantules a débuté en 2010 (voir page 5). Présentation des SEQ lors du Colloque sur la pomme de terre. Les SEQ se sont surtout démarquées lors de la dernière année auprès d'organisations d'Europe, de l'Île-de-Prince-Édouard et des États-Unis en participant à des *Potato Expos* comme celle de Las Vegas.

- Assurer une coordination de la recherche et du développement du secteur de la pomme de terre au Québec

Action : L'implication des SEQ à des comités provinciaux et nationaux et auprès des chaînes d'alimentation a contribué au développement du secteur. Le rapprochement avec le CRLB permet même de plancher sur un projet de multiplication d'une variété du Centre qui sera vendue aux chaînes d'alimentation dès 2012.

- Participer activement au développement du secteur de la pomme de terre au Québec



## ATTEINDRE L'AUTONOMIE FINANCIÈRE

- Rechercher de nouvelles occasions d'affaires

Action : La participation à des activités telles que les *Potato Expos* vise à atteindre cet objectif. Les SEQ sont présentes là où les occasions d'affaires se trouvent.

- Développer des alliances stratégiques

Action : Déjà trois contrats de multiplication avec des clients étrangers majeurs ont été signés. Ces contrats représentent à eux seuls un volume négocié plus important que la capacité actuelle de production des SEQ.

Alliance stratégique avec un fournisseur régional dans le but d'écouler les surplus produits par les SEQ sur le marché de la table.

- Devenir une organisation performante et optimale

Action : L'achat de machinerie et une meilleure gestion des opérations ont apporté des gains de productivité significatifs. La liste des clients est maintenant plus étendue permettant d'écouler 100 % de la production.

## ACCROÎTRE ET MAINTENIR LA CONFIANCE DES PARTENAIRES D'AFFAIRES

- Gérer la production en fonction de la demande des clients

Action : Les SEQ ont modifié leurs politiques de vente. Contrairement aux années antérieures, la production est maintenant liée aux contrats qu'elles signent avec ses clients permettant ainsi de gérer la production en fonction des demandes.

- Produire des semences d'un niveau de qualité supérieur

Action : Au Canada, les SEQ continuent d'être le haut lieu en matière de semences de première génération n'ayant aucun virus dans ses pommes de terre. Les SEQ sont à élever encore davantage le niveau de sécurité et de biosécurité sur le site.

- Continuer à assurer le maintien de la banque de pommes de terre

Action : En continu.

## DEVENIR UN ACTEUR IMPORTANT DANS LA LUTTE AUX NÉMATODES À KYSTE

- Multiplier les variétés résistantes aux NKPT

Action : Les SEQ seront appelées à multiplier des variétés résistantes qui auront été identifiées dans les activités du Centre de recherche *Solanema* international.

HARMONY  
HIGHLAND RUSSET  
HILITE RUSSET  
JEMSEG  
KALMIA  
KENNEBEC  
KEUKA GOLD  
KIKKO  
KRANTZ  
LANGLADE  
LANORMA  
LA ROUGE

# Faits saillants

## Colloque sur la pomme de terre

Le 11 novembre 2010, les SEQ ont été présentes au Colloque sur la pomme de terre. M. Pierre Chouinard y a donné une présentation intitulée Semences de première génération au Québec : défis et enjeux. Pour certains, c'était la première fois qu'ils entendaient parler des Semences Élite et la présentation a suscité beaucoup d'intérêt.



## Production en serre

Au cours de l'été 2010, deux autres serres en terreau ont été converties en serres hydroponiques, ce qui porte le nombre de ces dernières à trois sur quatre. Avec ce type de système, on obtient une production plus uniforme, un meilleur rendement et davantage de tubercules par plant. Nous avons même constaté que le nombre de tubercules par plant a quintuplé, diminuant les coûts de production à l'unité conséquemment, rendant les SEQ plus compétitives.

La production s'est étalée du mois d'avril au mois d'octobre pour une récolte approximative de 225 000 tubercules.



## Production en champs

En 2010, la superficie en pommes de terre déclarée à l'Agence canadienne des inspections des aliments (ACIA) a été la même qu'en 2009, soit 41 ha. Les SEQ ont toutefois augmenté considérablement leur production de Pré-Élite en 2010 pour mieux répondre à la demande des clients. Dans son ensemble, 42 % de quintaux de pommes de terre supplémentaires a été récolté.

	2009	2010	Variation	Variétés plantées en 2010
Pré-Élite	672 quintaux	2 500 quintaux	↑ 275 %	50
Élite 1	5 951 quintaux	3 000 quintaux	↓ 50 %	23
Élite 2	7 073 quintaux	18 000 quintaux	↑ 154 %	20
Poids total	13 696 quintaux	23 500 quintaux	↑ 72 %	

Tous les lots de PE, E1 et E2 ont été certifiés par le programme de certification de la pomme de terre de semence du Québec. Les tests post-récoltes et les tests pour le flétrissement bactérien ont donné des résultats négatifs (0 % BRR, 0 % PVY et 0 % PLRV) pour tous les lots de E1 et de E2.



LEHIGH  
LONGUE-RIVE  
MARCELLA  
MARCY  
NADINE  
NECTAR  
NORLAND  
NORLAND DR  
NY 129  
NY 139  
PERIBONKA  
PIKE  
PRIMEVERE

# Faits saillants (suite)

## Projet production de semences pré-élite à partir de microplantules plantées aux champs

No. 10-C-68 • Juin 2010 à juin 2011  
Pour ce projet, six objectifs ont été ciblés :

1. Améliorer la technique de production en champs à partir de micro-plantules;
2. Passer de la plantule à la Pré-Élite, éliminant ainsi le tubercule nucléaire pour certaines variétés;
3. Établir un réseau d'échanges pour améliorer la productivité avec les deux autres producteurs de mini-tubercules du Québec;
4. Multiplier certaines variétés rapidement et en grand volume;
5. Permettre aux multiplicateurs de base de réduire les coûts de production (qui sont élevés par rapport à ceux des autres producteurs de semence et de la pomme de terre de consommation) et ainsi d'accroître leur productivité sans compromettre la qualité;
6. Fournir une évaluation économique des deux systèmes de production.

À l'automne 2010, les résultats préliminaires semblaient prometteurs pour certaines variétés. La récolte a non seulement permis d'obtenir jusqu'à dix tubercules par plantule mais aussi d'obtenir l'équivalent d'une livre par plantule pour certaines variétés. Concernant les autres indicateurs prévus au protocole du projet, il est trop tôt pour avancer des conclusions, même préliminaires, à ce stade.

## Projet d'une cannebergière

À la suite de l'étude de faisabilité sur l'aménagement d'une cannebergière, les SEQ ont déposé une demande de certificat d'autorisation au ministère du Développement durable, de l'Environnement et des Parcs.

Rappelons que dans l'atteinte de l'objectif de l'autonomie financière de l'organisation, la diversification des activités a été identifiée et que l'aménagement d'une cannebergière est une avenue envisagée. Pour ce faire, les SEQ n'ont pas à acheter de terres. Les types de sol et les conditions de drainage sur le site offrent déjà un bon potentiel pour la production de canneberges et le projet permettra de créer des emplois dans une région éloignée et de dynamiser le secteur agricole.

Le projet consiste en l'aménagement des lots 37 à 44 du rang 4 de Pointe-aux-Outardes et de Pointe-Label, dans la MRC de Manicouagan, dans le but d'y produire de la canneberge. Les activités prévues dans le cadre de ce projet sont l'aménagement de 47,5 ha de champs de canneberges ainsi que des infrastructures nécessaires aux opérations de la ferme (route d'accès, canaux de drainage, système d'irrigation, etc.). Les aménagements prévus permettront de produire près de 745 000 kg de canneberges en régie biologique. La première activité envisagée est l'aménagement du terrain pour qu'il soit adapté à la production de canneberges.

Dans un premier temps, le terrain sera déboisé et décapé pour enlever la couche de surface. L'épaisseur de cette couche variera en fonction du type de sol présent et de l'élévation des champs souhaitée par le promoteur. D'une part, une épaisseur d'au moins 30 à 40 cm sera enlevée dans les zones de sol sableux, car elle contient une banque de graines et de racines de mauvaises herbes qui pourraient nuire à l'établissement des plants de canneberges dans les bassins de culture. D'autre part, dans les zones de sols organiques, la couche fibrique supérieure contenant également des racines de mauvaises herbes sera retirée. Le lit de culture sera constitué de matière organique fibrique ou mésique afin que le drainage y soit efficace. Les couches enlevées pourront être récupérées à d'autres fins par le promoteur.

Dans un deuxième temps, des canaux de drainage, des bassins de culture et des réservoirs d'alimentation seront creusés. Des digues seront ensuite construites autour des bassins et des réservoirs. Puis, un système d'irrigation sera installé dans les champs. Grâce aux réservoirs et au réseau de fossés, la ferme sera aménagée de façon à ce que l'eau y circule en circuit fermé, minimisant ainsi ses besoins externes en eau et minimisant aussi l'exportation de contaminants à l'extérieur des limites de la ferme. Le remplissage initial des réservoirs se fera grâce aux précipitations et à l'eau de ruissellement des terres hautes adjacentes. Finalement, les plants de canneberges seront mis en terre dans les bassins aménagés.



ROOSTER  
ROSELYS  
ROSITA  
ROYAL GOLD  
RUSSET BURBANK  
SHEPODY  
SIFRA  
SISSI  
SNOWBIRD  
SNOWDEN  
SPUNTA  
SUPERIOR  
TEBINA  
TOLAAS  
VALOR  
W1386  
YUKON GOLD





44, chemin Principal, Pointe-aux-Outardes, QC G0H 1M0 CANADA

Tél. : 418 567-1221

[www.semenceselite.qc.ca](http://www.semenceselite.qc.ca)