



Les **Semences**
Élite du Québec

Consolidation,
modernisation et
positionnement

Rapport annuel 2009-2010



Table des matières

Mission - Vision	2
Mot du président	3
Orientations 2010-2015	4
Faits saillants 2009-2010	5
Conseil d'administration et personnel	7

Mission

- Produire et commercialiser des semences de pommes de terre de première génération pour les producteurs du Québec et hors Québec.
- Assurer à ces producteurs un approvisionnement stable et constant de semences de pommes de terre exemptes de maladie, qui sont certifiées et de qualité, en variété et en quantité suffisante afin de répondre à leurs besoins.
- Supporter et coordonner l'industrie de la semence au Québec par le développement d'échanges et de relations d'affaires entre les différents partenaires.

Vision

- En tant que chef de file de l'industrie québécoise de la semence de pommes de terre : Les SEQ sont reconnues par l'industrie comme la référence au Québec pour la production de pommes de terre de semence de première génération certifiées et de qualité.
- Les SEQ sont un partenaire stratégique pour le CRLB et le consortium puisqu'elles multiplient leurs nouvelles variétés résistantes aux nématodes à kyste et autres bio-ravageurs de la pomme de terre.
- Les SEQ sont reconnues par leurs clients comme étant un producteur important de petits fruits nordiques qui offre un produit biologique de qualité.
- Grâce à l'amélioration de sa performance globale, Les SEQ sont une entreprise en bonne santé financière, ce qui leur permet de déployer leurs ventes dans d'autres provinces du Canada et de considérer le développement de leurs affaires à l'international.





Mot du Président

Lorsque j'ai accepté la présidence des Semences Élite du Québec en avril 2008, j'avais figuré à l'époque qu'il faudrait trois années pour amener Les SEQ au niveau qu'ils leur reviennent, c'est-à-dire de moderniser et mettre à niveau les installations de même qu'être reconnu comme chef de file dans le secteur de la semence de première génération. La dernière année a été effectivement très occupée à rafraîchir et moderniser les infrastructures ainsi que les équipements.

Les méthodes de travail ont également été revues tant dans la production en serre que dans les champs. Ces améliorations ont permis de semer plus d'hectares pour passer de 32 à 41 hectares, et ce, en trois semaines de travaux. Du jamais vu! Le carnet de commandes fut rempli et totalement vendu.

L'attention et surtout les efforts ont été concentrés vers le *projet de mise à niveau* des SEQ. Plusieurs partenaires ont contribué financièrement au projet et par conséquent, je tiens à remercier le Centre local de développement de Manicouagan (CLD), le ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec (MAPAQ), le ministère des Affaires municipales, des Régions et de l'Occupation du territoire du Québec (MAMROT), le ministère du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation du Québec (MDEIE), le Service d'actions entrepreneuriales Manicouagan (SAE) et enfin Investissement Québec, qui sans eux, le *projet de mise à niveau* n'aurait jamais vu le jour.

La coordination du secteur de la semence fut également un élément de premier plan au cours de la dernière année. Peu d'acteurs sont actifs au Québec dans le domaine de la semence de première génération et le fait de mettre en commun ces forces n'a que des avantages pour les entreprises concernées de même que pour l'industrie. C'est ainsi qu'un rapprochement avec Semences Saguenoise inc. de Petit-Saguenay s'est effectué permettant un échange d'expertise et une collaboration sur le plan de la production.

Les SEQ ont un potentiel immense de développement en raison de la superficie non exploitée de ses terres. Considérant que la diversité de ses activités permettrait une stabilité financière aux SEQ, une étude de faisabilité pour l'aménagement d'une cannebergière biologique a été réalisée grâce à la participation financière de la Société d'aide au développement des collectivités de Manicouagan (SADC), du CLD, du MDEIE et du SAE. En tenant compte des contraintes pour la biosécurité entourant la production de pommes de terre, quatre secteurs sont pressentis pour l'aménagement de la cannebergière pour un potentiel de 87 hectares cultivés, ce qui en ferait l'une des plus importantes cannebergières biologiques au Québec. Ces secteurs sont situés dans la portion nord de la propriété, là où la production de pommes de terre est absente. La recherche de partenaires financiers pour l'aménagement est déjà en cours. Mentionnons pour clore, qu'un acheteur potentiel d'envergure est déjà intéressé à conclure une entente avec Les SEQ. C'est un dossier à suivre.

Enfin, je ne peux passer sous silence l'arrivée de monsieur Réjean Dubé, directeur général adjoint, qui a rejoint Les SEQ. Il va s'en dire que son expérience et son expertise, entre autres dans le domaine des serres, ont permis de mener à bonne fin leurs modernisations.

L'autonomie financière des Semences Élite du Québec est toujours un élément de préoccupation pour la prochaine année et des efforts importants sont faits en ce sens. L'industrie de la pomme de terre ne peut se permettre de perdre l'unique banque de semences au Québec possédant plus de quatre-vingts variétés. Toute l'industrie ainsi que le gouvernement provincial ont un devoir de supporter la semence de première génération au Québec.

Mentionnons en terminant qu'au cours de la dernière année, l'entreprise a amorcé son positionnement, sa consolidation et sa modernisation. La prochaine année lui permettra de prendre en totalité son plein envol.

Pierre Chouinard,
président et directeur général par intérim



Orientations 2010-2015

DEVENIR UNE ORGANISATION RECONNUE POUR SON HAUT NIVEAU D'EXPERTISE

PLAN D'ACTION

- Développer un réseau d'échanges d'information et de connaissances avec les experts de la pomme de terre.
- Développer un réseau d'échanges d'information et de connaissances avec les experts de petits fruits nordiques dans la région et au Québec.
- Donner accès aux nouvelles variétés de pommes de terre à l'ensemble de l'industrie.

ACCROÎTRE ET MAINTENIR LA VISIBILITÉ ET LA CRÉDIBILITÉ DE L'ORGANISATION

PLAN D'ACTION

- Générer des connaissances, diffuser les résultats de recherches et faire connaître Les SEQ.
- Assurer une coordination de la recherche et du développement du secteur de la pomme de terre au Québec.
- Participer activement au développement du secteur de la pomme de terre au Québec.

ATTEINDRE L'AUTONOMIE FINANCIÈRE

PLAN D'ACTION

- Rechercher de nouvelles opportunités d'affaires.
- Développer des alliances stratégiques.
- Devenir une organisation performante et optimale.

ACCROÎTRE ET MAINTENIR LA CONFIANCE DES PARTENAIRES D'AFFAIRES

PLAN D'ACTION

- Gérer la production en fonction de la demande des clients.
- Produire ses semences d'un niveau de qualité supérieure.
- Continuer à assurer le maintien de la banque de pommes de terre.

DEVENIR UN ACTEUR IMPORTANT DANS LA LUTTE AUX NÉMATODES À KYSTE

PLAN D'ACTION

- Multiplier les variétés résistantes aux NKPT.





Faits saillants 2009-2010

Production en serre

Pour l'année 2009, quatre serres dont trois en terreau et une en culture hydroponique étaient en fonction. Les quatre serres ont été utilisées pour deux périodes de production différentes. Une s'étalant du mois d'avril à la fin du mois de juin et la deuxième s'échelonnant du début juillet jusqu'à la fin d'octobre.

Les SEQ ont cultivé quarante-sept variétés différentes pour une récolte totale d'environ 221 500 tubercules nucléaires. Aucun problème majeur n'est survenu dans les serres au cours de l'année 2009, et ce, pour les huit productions. Des arrosages fréquents avec des fongicides et insecticides ont permis de bien contrôler les productions. Un début de pourriture grise a été observé dans une des serres pendant la production de juillet à octobre, mais le problème a rapidement été maîtrisé par l'application d'un fongicide spécifique, ne causant aucun dommage à la production.

L'entreposage des tubercules nucléaires se fait dans une chambre froide à température contrôlée et très peu de dommages ont été observés sur ceux-ci (l'observation a été faite le 19 mai 2010).

Après avoir déterminé les besoins en tubercules nucléaires pour la production 2010 en champ de Pré-Élite, on peut affirmer qu'excluant deux ou trois variétés, la production de tubercules en 2009 fut suffisante pour combler ceux-ci.

Production en champs

Pour la production 2009, nous disposions d'une superficie maximale de 47 ha. La superficie en pommes de terre signalée à l'Agence canadienne des inspections des aliments (ACIA) fut de 41,1 ha.

L'ACIA a émis soixante-dix-huit numéros de certification différente par conséquent, cette donnée relève que Les SEQ ont cultivé soixante-dix-huit variétés et classes différentes au cours de la dernière année. Par contre, si nous faisons abstraction des classes, il s'agit en fait de quarante-trois variétés différentes qui ont été produites aux SEQ en 2009. Nous avons récolté :

- En Pré-Élite (PE) : 672 quintaux
- En Élite 1 (E1) : 5 951 quintaux
- En Élite 2 (E2) : 7 073 quintaux
- Poids total : environ 13 696 quintaux

La plantation a débuté le 2 juin pour se terminer vers le 20 juin. Les dates de défanage ont respecté le règlement du programme de certification du Québec. Les tests post-récoltes ainsi que les tests pour le flétrissement bactérien ont donné, pour tous les lots de E1 et de E2, des résultats négatifs (0 % BRR, 0 % PVY et 0 % PLRV). Les lots de PE n'ont pas fait l'objet de tests puisque les dates de défanage avaient été respectées. Tous les lots de PE, E1 et E2 ont donc reçu une certification du programme de semence du Québec.



Faits saillants 2009-2010

La modernisation des infrastructures au cœur des activités

Afin de permettre aux Semences Élite du Québec de poursuivre leurs opérations et leur donner les outils, de développer leur plein potentiel, la modernisation des installations et des équipements était sans contredit nécessaire, voire vital. Le *projet de mise à niveau* a vu le jour à l'été 2009 et s'est terminé le 31 mars 2010.

OBJECTIFS

Les objectifs du projet étaient de mettre en place un système de production en serres hydroponiques, de donner à l'entreprise les moyens opérationnels d'augmenter sa rentabilité et sa capacité de production ainsi que de doter le site d'installations de criblage adéquates.

OBJECTIF 1 :

Mettre en place un système de production en serres hydroponiques :

Cet objectif s'est déroulé en deux volets. Le premier consistait à mettre en place une deuxième et une troisième serre en hydroponie. Rappelons qu'avant le projet, Les SEQ possédaient trois serres terreau et une serre pour la culture hydroponique. À l'aide du projet, c'est maintenant trois serres pour la culture hydroponique et une serre terreau qui sont fonctionnelles. En plus d'avoir modifié l'intérieur des serres afin de recevoir une culture hydroponique, elles ont également été dotées d'un système de contrôle très performant, d'un extracteur de CO₂ ainsi que d'un chauffe-eau. La température de l'air et de l'eau, le pH de l'eau, l'engrais, la quantité d'humidité et la quantité de CO₂ présent dans les serres sont maintenant entièrement contrôlés par un système de contrôle puis dirigés vers un ordinateur afin d'être enregistrés.

Le deuxième volet, qui ne fait toutefois pas partie du *projet de mise à niveau*, consiste à effectuer différents essais dans le but d'améliorer l'efficacité des serres hydroponiques. Les essais ont débuté en avril 2010 et se poursuivront jusqu'à la fin de la deuxième production, soit vers la mi-octobre. Ils devront servir à tester plusieurs paramètres dont la densité de plants à mettre par mètre carré, la luminosité, l'initiation de la tubérisation et la température.

OBJECTIF 2 :

Donner à l'entreprise les moyens opérationnels d'augmenter sa rentabilité et sa capacité de production :

Afin de demeurer compétitives sur les marchés traditionnels de pommes de terre de semence, Les SEQ se devaient d'augmenter l'efficacité de leur production en champs. Pour ce faire, Les SEQ devaient procéder à une mise à niveau en ce qui concerne leur équipement agricole, en plus d'améliorer et de réparer les bâtiments qui servent dans les différentes étapes de la production.

Nous avons procédé à l'achat de plusieurs machines agricoles dont un tracteur, un planteur, un vibro, deux camions, une boîte à engrais, un convoyeur et un pulvérisateur. De plus, les bâtiments ont été peints et rafraîchis.

OBJECTIF 3 :

Doter le site d'installations de criblage adéquates :

Depuis quelques années, Les SEQ ont augmenté leur production annuelle de pommes de terre, engendrant quelques difficultés concernant l'entreposage de celles-ci par conséquent, la construction d'un nouvel entrepôt s'imposait. Le système de criblage dont disposent Les SEQ est immense et il est installé dans l'un des entrepôts de pommes de terre diminuant ainsi la capacité d'entreposage. En construisant un entrepôt dédié spécifiquement au criblage et à l'expédition, en plus d'augmenter la capacité d'entreposage, ceci facilitera grandement l'expédition des pommes de terre au printemps.



Conseil d'administration

Pierre Chouinard,
président et directeur
général par intérim.
*Fédération des producteurs de
pommes de terre du Québec*

Raymond Lavoie,
administrateur
*Corporation municipale du
village de Pointe-aux-Outardes*

Guy Simard,
secrétaire, trésorier
*Centre local de développement
de Manicouagan*

Julien Rivard,
administrateur
Propur inc.

André Lepage,
vice-président
MRC de Manicouagan

Daniel Goulet,
administrateur
La Patate-Lac-Saint-Jean

Jean-Marie Lafrance,
administrateur
Distribution Proplant inc.

Serge Poussier,
administrateur
*Ministère de l'Agriculture,
des Pêcheries et de
l'Alimentation du Québec*

Alain Côté,
administrateur
*Ministère de l'Agriculture,
des Pêcheries et de
l'Alimentation du Québec*

Personnel des Semences Élite du Québec

Réjean Dubé,
Directeur général
adjoint

Linda Hovington,
Comptabilité

Employés permanents
et saisonniers aux
serres et aux champs
au 31 mars 2010

**Nathalie Ross
Florent
Chalifoux**

**Éric Bérubé
Angèle Hovington
Édith Dufour
Josée Gagnon
Josée Gagnon
Carmen Ross
Yolande Marcil
France Lepage**

**André Lepage
Béatrice Hovington
Sylvie Bouchard
Linda Hovington
Dan Marin
Francine Tremblay
Chantale Proulx**





**44, chemin Principal
Pointe-aux-Outardes, Québec
Canada G0H 1M0**

**TÉL. : 418 567-1221
www.semenceselite.qc.ca**